**Exposé Bachelorarbeit**

***Thema: Nachhaltigkeitsberichterstattung: Standards, Herausforderungen und der Einfluss von Softwarelösungen auf die Berichtserstattung***

Stand: 18.02.2025

Betreut durch: AW

**Problemstellung/ Motivation**

Die Thematik der Nachhaltigkeit erfährt eine zunehmende Relevanz, was die erstmalige Implementierung des Nachhaltigkeitsberichts für das Geschäftsjahr 2017 bedingte. (Vgl. Bundesministerium für Arbeit und Soziales, 2024). Das gegenwärtige Vorhaben sieht eine schrittweise Einführung dieses Berichts vor. Die Verpflichtung zur Nachhaltigkeitsberichtserstattung erstreckt sich zunächst auf Unternehmen mit mehr als 500 Mitarbeitern. Bis zum Geschäftsjahr 2028 wird diese Verpflichtung auf weitere Unternehmen und Gruppen ausgedehnt. Die Nachhaltigkeitsberichtserstattung wird in Deutschland durch mehrere Richtlinien und Gesetze geregelt. Die EU-Richtlinie „Corporate Sustainability Reporting Directive" (CSRD) sieht eine Erweiterung der Anforderungen an die Nachhaltigkeitsberichterstattung vor. Sie verpflichtet Unternehmen, detaillierte Informationen bezüglich der Umwelt, Sozialen und Governance (ESG) offenzulegen. (Vgl. Bundesministerium der Justiz, 2024) Die Umsetzung dieser Richtlinie in nationales Recht erfolgt durch das CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz (CSR-RUG). Große Unternehmen unterliegen somit der Verpflichtung, Informationen zu Umwelt-, Sozial- und Governance-Aspekten sowie zu Menschenrechten und Korruptionsbekämpfung zu offenbaren. (Vgl. Der Deutsche Nachhaltigkeitskodex, 2024).

Mit der Einführung der Nachhaltigkeitsberichterstattung wurden auch entsprechende Softwarelösungen entwickelt, zu denen beispielsweise Anbieter wie SAP, Salesforce, Oracle zählen. Insbesondere der SAP Sustainability Control Tower ist eine der bekanntesten Softwarelösungen, die insbesondere der Berichterstattung dient. Obwohl eine Vielzahl an Softwarelösungen zur Verfügung steht, sehen sich Unternehmen mit der Herausforderung konfrontiert, die für ihre spezifischen Anforderungen geeignete Lösung auszuwählen. Dies wirft verschiedene Probleme auf, die den Entscheidungsprozess erschweren. Dazu zählen unterschiedliche Funktionalitäten, gesetzliche Anforderungen, Möglichkeiten zur Integration sowie Kostenaspekte. Es besteht demnach ein Bedarf an einem standardisierten, praxisnahen Kriterienkatalog, der Unternehmen eine fundierte Entscheidungsgrundlage bieten kann.

**Forschungsfrage:**

Welche Kriterien sind entscheidend für die Auswahl von Softwarelösungen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung um eine fundierte Entscheidungsgrundlage für Unternehmen zu schaffen?

**Ziel der Arbeit:**

Die Zielsetzung der Arbeit besteht in der Entwicklung eines fachlich fundierten und priorisierten Kriterienkatalogs zur Softwareauswahl für Nachhaltigkeitsberichterstattungen. Im Anschluss daran erfolgt die Anwendung dieses Katalogs auf die am weitesten verbreiteten Softwarelösungen.

**Methodisches Vorgehen**

Im Rahmen der Arbeit wird zunächst eine umfassende Literaturrecherche durchgeführt, um ein fundiertes Verständnis der Anforderungen und Herausforderungen der Nachhaltigkeitsberichterstattung zu erlangen. Dabei werden insbesondere die relevanten rechtlichen Normen sowie bestehende wissenschaftliche Erkenntnisse zur Softwareauswahl für Nachhaltigkeitsberichte analysiert.

Aufbauend auf dieser theoretischen Grundlage wird ein Kriterienkatalog für die Auswahl geeigneter Softwarelösungen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung entwickelt, wobei sowohl in der Literatur identifizierte Anforderungen als auch praxisrelevante Faktoren berücksichtigt werden. Im nächsten Schritt erfolgt eine Untersuchung der am weitesten verbreiteten Softwarelösungen anhand des entwickelten Kriterienkatalogs. Ziel dieser Analyse ist die systematische Herausarbeitung der jeweiligen Vorteile und Nachteile der Lösungen sowie eine Bewertung ihrer Eignung für unterschiedliche Unternehmenskontexte. Aus der Analyse resultierende Erkenntnisse werden abschließend zusammengeführt mit dem Ziel der Formulierung fundierter Handlungsempfehlungen für Unternehmen. Zudem wird ein Vergleich der Softwarelösungen vorgenommen, mit dem Ziel, Erfolgsfaktoren für eine effektive Nachhaltigkeitsberichterstattung zu identifizieren.

**Kommentierte vorläufige Gliederung**

1. **Einführung *(siehe Exposé)***
   1. Problemstellung
   2. Zielsetzung der Arbeit
   3. Forschungsfragen und Methodischer Aufbau
2. **Grundlagen und theoretischer Rahmen** 
   1. Nachhaltigkeit als Konzept *(Zusammenhang zwischen Nachhaltigkeit und Unternehmensstrategie*)
   2. Nachhaltigkeitsberichterstattung: Definition und Zielsetzung *(Allgemein gehalten, Historische Entwicklung)*
   3. Relevanz der Berichtserstattung (*für was dient der Nachhaltigkeitsbericht, Relevanz für Kunden, Investoren, Gesellschaft – deren Erwartungen und Anforderungen*)
3. **Rechtliche und normative Rahmenbedingungen** 
   1. Gesetzliche Anforderungen in Deutschland (und Europa) (*CSR-Richtlinien, HGB § 289b, European Sustainability Reporting Standards)*
   2. Internationale Standards *(Global Reporting Initiative, International Sustainability Standards Board (ISSB), Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD))*
   3. Verknüpfungen der Anforderungen (*Auch im Bezug auf die Sustainable Development Goals)*
4. **Herausforderungen und Nutzen von Nachhaltigkeitsberichten** 
   1. Herausforderungen *(wie Beispielsweise der Datenerhebung, Glaubwürdigkeit)*
   2. Nutzen für Unternehmen (*insbesondere welche Wettbewerbsvorteile sich ergeben, wie sich die Kommunikation mit den Stakeholdern verändert, Risikomanagement)*
   3. Risiken und Kritik (*fehlende Standardisierung?)*
5. **Einsatz von Softwarelösungen in der Nachhaltigkeitsberichterstattung** 
   1. Entwicklung eines Kriterienkatalogs zur Auswahl geeigneter Softwarelösungen
      1. Regulatorische Anforderungen und Compliance-Kriterien
      2. Funktionale Anforderungen *(Datenerfassung, Datenverarbeitung, Reporting, Skalierbarkeit, Integration)*
      3. Usability und Benutzerfreundlichkeit
      4. Kosten-Nutzen-Abwägung *(Lizenzmodelle, Implementierungskosten, ROI)*
      5. Datenschutz & IT-Sicherheit
   2. Analyse und Bewertung führender Softwarelösungen anhand des Kriterienkatalogs (*Funktionen und Einsatzgebiete der unterschiedlichen Lösungen z.B. Automatische Datenerfassung, Visualisierung und Reporting; Unterschiede zwischen branchenspezifischen und branchenübergreifenden Lösungen)*
   3. Chancen und Herausforderungen beim Einsatz von Software (*Herausforderungen bei der Implementierung, Kostenanalyse, Datenschutz-, Sicherheits- und Compliance-Aspekte, Verbesserung der Datenqualität und Automatisierungspotenziale)*
   4. Zukunftsperspektiven
6. **Bewährte Praktiken und Handlungsempfehlungen**
   1. Erfolgsfaktoren für die Implementierung von Softwarelösungen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung
   2. Handlungsempfehlungen für Unternehmen im Hinblick auf die Auswahl und Einführung einer geeigneten Software (Beispielhaften Prozess aufzeigen, Anforderungen ausarbeiten, Lastenheft)
7. **Fazit und Ausblick**

**Bisher gesichtete Literatur**

Berendes, S. (2023). *Ansätze zur Standardisierung der Nachhaltigkeitsberichterstattung an deutschen Hochschulen*. Rheinland-Pfälzische Technische Universität Kaiserslautern-Landau. https://kluedo.ub.rptu.de/frontdoor/deliver/index/docId/7410/file/\_MA\_Ans%c3%a4tze+z.Standardisierung+d.+NBE+an+dt.+HS.pdf

Bernhard Schwager. (2022). *CSR und Nachhaltigkeitsstandards: Normung und Standards im Nachhaltigkeitskontext*. *Management-Reihe Corporate Social Responsibility*. Springer Gabler.

Binder, U. (2024). *Nachhaltigkeitsberichterstattung in mittelständischen Unternehmen: Vorbereitung, Umsetzung, Praxistipps* (1. Auflage 2024). Haufe-Lexware GmbH & Co. KG.

Bundesministerium der Justiz. (2024). *Pressemitteilungen - Nachhaltigkeitsberichterstattung von Unternehmen: Europäische Vorgaben sollen möglichst bürokratiearm ins deutsche Recht umgesetzt werden*. https://www.bmj.de/SharedDocs/Pressemitteilungen/DE/2024/0724\_CSRD.html

Bundesministerium für Arbeit und Soziales. (2024). *CSR - Kriterien guter Berichterstattung*. https://www.csr-in-deutschland.de/DE/CSR-Allgemein/CSR-in-der-Praxis/CSR-Berichterstattung/Kriterien-guter-Berichterstattung/kriterien-guter-berichterstattung.html

Der Deutsche Nachhaltigkeitskodex. (2024). *CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz (CSR-RUG)*. https://www.deutscher-nachhaltigkeitskodex.de/de/berichtspflichten/csr-richtlinie-umsetzungsgesetz-csr-rug/?utm\_source=chatgpt.com

Freiberg, J. & Bruckner, A. (Hrsg.). (2023). *Corporate Sustainability - Kompass für die Nachhaltigkeitsberichterstattung 2. Auflage* (2. Auflage 2023). Haufe-Lexware GmbH & Co. KG. https://www.wiso-net.de/document/HAUF,AHAU,VHAU\_\_9783648169902451

Handelsgesetzbuch. (2025, 27. Januar). *§ 289b HGB - Pflicht zur nichtfinanziellen Erklärung; Befreiungen: Unterabschnitt - Jahresabschluß der Kapitalgesellschaft und Lagebericht (§§ 264 - 289f)* [Lagebericht (§§ 289 - 289f)]. https://dejure.org/gesetze/HGB/289b.html

IHK Lüneburg-Wolfsburg. (2024). *CSRD: Anforderungen an Nachhaltigkeitsberichte*. https://www.ihk.de/ihklw/produkte/beratung-und-service/energie-und-umwelt/green-deal/csrd-anforderungen-an-nachhaltigkeitsberichte-5782070

Lennart Diepmans. (2024). *ESRS: Leitfaden zur Nachhaltigkeitsberichterstattung*. https://www.ihk.de/bergische/innovation-und-umwelt/nachhaltigkeit/esrs-nachhaltigkeitsberichterstattung-6112952

Loitsch, N. (2011). Prüfung der Nachhaltigkeitsberichterstattung von Unternehmen: Eine empirische Analyse nach den Richtlinien der Global Reporting Initiative. *Dresdner Beiträge zur Lehre der betrieblichen Umweltökonomie*, *Nr. 42*. https://tud.qucosa.de/api/qucosa%3A25323/attachment/ATT-1/

Singh, J. (2024). *Sustainability and the Sustainable Development Goals in Cultural Clusters: A Comparative Analysis of Concepts, Influences, and Attainability*. *Sustainable Development Goals Series*. Springer International Publishing. https://doi.org/10.1007/978-3-031-70618-9

Umweltbundesamt. (2025, 27. Januar). *Standardsetzer für die Nachhaltigkeitsberichterstattung*. https://www.umweltbundesamt.de/standardsetzer-fuer-die#international-sustainability-standards-board-issb

Woitzik, C. (2017). *Nachhaltigkeitsberichterstattung unter Compliance-Aspekten: Eine Analyse der DAX-Unternehmen*. *SpringerLink Bücher*. Springer Gabler. https://doi.org/10.1007/978-3-658-16704-2

(Berendes, 2023; Bernhard Schwager, 2022; Binder, 2024; Freiberg & Bruckner, 2023; Handelsgesetzbuch, 2025; IHK Lüneburg-Wolfsburg, 2024; Lennart Diepmans, 2024; Loitsch, 2011; Singh, 2024; Umweltbundesamt, 2025; Woitzik, 2017)